1平方米免费“深夜食堂”

温暖街市巷间“夜行人”

视点事件

□ 文/图 记者 姚丽敏

晚上十点一过，地处徐汇中城的漕河泾街道，灯光一盏盏暗下去，白天的喧嚣收进夜色，跑单的节奏也慢了下来。写字楼熄了屏，商场关了门，地铁口的末班人流渐渐稀落。徐汇万科街角那间小哥驿站的灯早已熄灭，隔壁，却有一盏灯亮着。

康师傅1平方米暖心面馆24小时营业

亮灯的是康师傅1平方米暖心面馆快闪店，也是徐汇首个1平方米暖心面馆。一平方米有多大？差不多就是一张桌面、一把椅子、一个人侧身站立的距离。自动售卖柜里码着老母鸡汤面、红烧牛肉面、矿泉水，旁边是二十四小时不间断的热水，有能歇脚的椅子，连垃圾桶都分了干湿。这些配置白天看稀松平常，到了深夜，全是实打实的刚需。跑夜班的骑手缺的是“能停十分钟，喝口热的，胃不空着”。康师傅这只“小盒子”2025年9月起以快闪形式在多地试水，主打的就是深夜补给难、歇脚点少这两件事；徐汇万科这一处，把它直接嵌进了小哥驿站的夜间动线。

晚九点到次日早上六点，扫个码，就能随机领一份面或一瓶水，每三天可领一次。顺丰同城的小王上的是通宵班，开工前匆匆赶来，扫码、接水、泡面，手机支在面碗边，视频那头是女儿，孩子的声音从屏幕里蹦出来。“今天学了啥？”他一边和孩子交流着，一边把面吸得呼噜响。他说，上次路过就新奇，赶着送单没停，这回看见玻璃上贴了流程，九点以后还能有东西领，“试了一下。我们前半夜忙，后半夜没吃的，临时过来扫个码，正好。”

来的不全是赶着下班的人。两个美团小哥趁着单与单的空当进来，接杯热水坐下歇脚。一个在这儿跑了两年多，几乎每天都要从早上十点跑到晚上十一二点，单子多的时候，晚饭就是路边几个包子；另一个说，晚上下班回家要么自己做，要么点外卖，但“跑夜宵的用得上，他们下午五点前吃过饭，跑到晚上会饿，看到这样一个地方，方便”。闪购的小哥进来不急着走，说等会儿还得去换块电池，“我也爱吃泡面，这儿还能聊聊天、吹吹牛，挺好。”顺丰同城的小哥下了班也不急着回宿舍，“回家也不知道吃什么，来这儿坐坐，挺舒服。”

快闪不图热闹。选在徐汇万科，是因为这一带写字楼、商场、地铁口交织，每天来来往往的新就业群体，两三百人是常事。而更深一层的原因是，这里原本就有底子——这些年，漕河泾街道围绕小哥念叨的“喝水难、用餐难、休息难、充电难”，一件件接住，早就在徐汇万科中心建起了小哥驿站：渴了有水，车没电能换，夏天避高温，雨天躲雨。这一次，街道牵线搭桥、出人力，万科出场地、做配套，康师傅带来物资和技术，把面馆嵌进了小哥的夜间动线：白天有驿站，深夜有面馆，中间不断档。

据了解，本次快闪活动预计将持续至12月底。目前，试运行一个月，已累计派发康师傅系列产品近千份，主要时段在凌晨0点至2点，累计影响1500多人次。漕河泾街道三江街区书记、小哥驿站站长李震华告诉记者，面馆一开始两三天补一次货，现在每天都要补；群里用过的小哥，转头就把地方推荐给了同事。从“路过没人敢进”，到“小哥互相安利”，知道这里的人越来越多。白天，这里恢复平价售卖，暖意不止属于深夜。

白天的驿站、深夜的热面、照到凌晨的灯，一根根线头接起来，正织成一张网。网眼越小，落在奔跑的人身上，就越准。

一碗面，一瓶水，都能让夜更暖

下了班的保安领到了鸡汤面的福利

城市越晚，越该留一盏灯

□ 记者 姚丽敏

徐汇万科街角，“1平方米暖心面馆”快闪店亮着灯，晚九点到次日早六点，免费为深夜奔波的骑手供一碗热汤面或是一瓶水，白天平价售卖。试运行一个月，补货从两三天一次变成每天一次。

一间面馆能说明什么？说明城市服务的一条细缝，被补上了。作为超大城市，上海的城市治理从来不是只着眼于宏大框架，更讲究下足“绣花针”功夫。一座千万级人口的超大城市，人群需求多元复杂，服务保障很容易出现时间上、空间上的盲区，看得见的阵地容易建，看不见的缝隙最难填。这些年，漕河泾街道在服务新就业群体上下了不少功夫：小哥驿站里，渴了有水，车没电能换，夏天避高温，冬天躲雨雪。白天的服务网，已经织得相当密。但网点再多，也有够不着的时候。深夜，驿站下班了，餐饮店打烊了，可跑单的人没有下班。前半夜忙着送单顾不上吃饭，后半夜想吃口热的，常常找不到地方。白天织得再密的网，到了深夜，还是会漏风。

街道没有另起炉灶，而是把康师傅1平方米暖心面馆直接嵌进已有的小哥驿站夜间动线。81平方米的驿站管白天，1平方米的面馆管深夜，一大一小，把时间缝上了。街道出人力、做对接，万科出场地、做配套，企业出产品、保供应，三方各司其职。这件事本身不复杂，但它精准地补上了那个“白天有人管、深夜没人管”的细缝。精细化治理的要义，正是拒绝“大水漫灌”式的服务，聚焦那些容易被忽略的小众时段、小众需求。绣花针功夫，不是要大兴土木、大拆大建，而是善于在现有资源基础上做微调、做补位，用最小的空间、最少的增量投入，填补制度和服务的空白，让治理的触角延伸到深夜的城市街巷。

城市治理的精度，往往就体现在这些“小”的地方。一平方米的面馆，解决的不是一座城市的宏大命题，而是一个骑手深夜十一点胃里有没有底的具体问题。可恰恰是这些具体问题，构成了人民城市最真实的刻度。当街道愿意为深夜奔跑的人留一盏灯，当企业愿意把产品放进公共服务的链条，当商圈愿意让出街角的一块地，善意就从偶然的闪光变成了稳定的光。

城市越晚，越该留一盏灯。这盏灯现在还是一盏快闪的灯，但它至少证明了一件事：深夜的网，可以织得更密；落在奔跑的人身上，可以落得更准。超大城市的温度，不只体现在繁华的霓虹灯火里，更藏在治理“绣花针”扎进的每一处细微缺口之中。这样的缝隙多补一处，城市的夜，就少漏一丝风。

汇观察