

“80后”的她，为何被称为楼道的“大管家”？



徐汇区康健街道茶花园小区的退休居民张瑞娣是一名普普通通的“楼组长”。23年来，张瑞娣一颗心扑在茶花园70号楼道工作中，把“楼组长”干成了一份难以割舍的事业。茶花桂花居民区党总支书记李岚岚说：“她就是我们70号居民的‘大管家’。”

热心帮忙 邻里之间促和谐

在记者采访的过程中，陪同张瑞娣一起来的是她的邻居陆先生。陆先生说，听说记者要来采访张阿姨，他爱人特地对他说，“你一定要去说说张阿姨对我们家的帮助！”陆先生2019年搬到茶花园小区时，准备装修自己的新房。陆先生说：“当时我们还不认识她，也不知道她是楼组长。张阿姨看到我们在装修，主动告诉我们说，居民区楼内老的下水管、粪管大多腐蚀严重，你们可以利用装修机会，用维修基金更新，不用自己出钱。”这一个简单的提醒就帮我省了不少钱。更令陆先生感动的是，调换下水道水管，需要征得隔壁邻居的同意，可陆先生初来乍到不认识对方。正犯难的时候，张瑞娣知道了，又主动帮忙协调解决。这两件事不仅帮陆先生省了不少钱，更省了不少时间和精力。新来乍到，张瑞娣就给了陆先生主动热情积极的帮助，让他铭感至今。

像陆先生一样，每次有新住户搬进来，张瑞娣都会主动上门，和新邻居“打招呼”。她会把自己的联系方式留给他们，让他们有需要的时候来找自己。她不仅是70号微信群的群主，还有每位邻居单独的个人微信，一旦发现邻居间有矛盾时，私信给相关邻居，小范围解决，不让矛盾公开化、激化，做到了邻里间的矛盾不出楼栋。



由于她的热心、公道、团结和无私，邻居们都对她十分信赖。茶花桂花居民区书记李岚岚说，一般楼道，征集居民意见都需要一家一户上门，但张瑞娣只需要在群里把事情的前因后果讲清楚，大家就会主动在约定的时间里上她家来签字。有这样的“楼组长”，居民区的工作就更好开展了。

守望相助 亲邻楼组有温度

不管是本地居民，还是外来租户，张瑞娣都是一视同仁地关心和照顾。居民们不仅有困难会找张瑞娣，有两家邻居连孩子要找对象都请她帮忙。她把邻居们的嘱托记在心上，积极为年轻人“牵线搭桥”。当楼内有两个年轻人通过她介绍谈恋爱后，有时产生一些误会和小矛盾，也是张瑞娣从中帮助解释沟通，终于成就了一段美满姻缘。如今，这对小夫妻的孩子快上小学了，这个家庭也和她一直保持着亲密的关系。

楼内曾有一家租户，是祖孙俩，孙子就读于董李凤美康健学校。孩子奶奶深居简出，不大愿意跟邻居来往，张瑞娣就经常主动上门关心。有一次孩子奶奶摔倒了，打电话向她求助，她便上门帮他们买菜。还有一次孙子在家不慎引起冰箱电线着火，奶奶惊慌失措地找到张瑞娣。张瑞娣第一时间上门，叫人关掉总闸，又叫来物业帮忙修理。后来孩子毕业了，在搬离茶花园的时候，其父母对张瑞娣都十分感激，奶奶还亲手做了一双拖鞋送给张瑞娣。

送人玫瑰，手有余香，张瑞娣处处与人为善，邻居们也十分敬重她，楼道内的孩子们尤其喜欢这位张奶奶，远远就会跟她打招呼，不少孩子是她看着出生、长大的。刚刚上一年级的小朋友会一笔一划写下“中秋节快乐！”的贺卡，亲自上门赠送给张奶奶。提起这些张瑞娣笑得合不拢嘴。

居委让本楼居民自主给楼道取个名字。张瑞娣通过在微信群里讨论，仅仅2小时就一致同意命名为“亲邻楼组”。

全情投入 家人支持是后盾

在茶花园做了23年的“楼组长”，张瑞娣迎来送走了四任居民区的党总支书记，她的工作得到了每届书记的肯定。23年来尽管70号楼内居民的进出变化很大，但她在群众中的良好口碑始终未变。她投入了大量的精力和时间，去帮助困难居民，调解邻里纠纷，还积极参加社区活动，组织了在附近几个小区都有影响力的老花沪剧班。而这些也离不开她背后的支

□ 文/记者 殷志军 李瑾琳 陆翔 图/资料



者——张瑞娣的爱人老杨。老杨是一位市级劳模，退休前是一家国企的领导。提到自己的老爱人，张瑞娣说，“他是我的‘坚强后盾’，也是我的‘幕后军师’”。张瑞娣经常要去居民家走访、调解，老杨就包下了所有的家务活。居民做了好人好事，张瑞娣都要写表扬信、感谢信，在群里表扬，弘扬正气。还有一些要贴出去的居民告示，这些文件张瑞娣起草好了之后，老杨都要帮她修改。他说：“你写的东西是要给大家看的，先给我看看，帮你把把关。”今年老杨查出来心脏病要做手术，为了不让老伴儿担心，老杨自己提前安排好了一切，才跟张瑞娣说自己要做手术了。提起这件事，张瑞娣忍不住潸然泪下，她说，要是没有老杨支持，她就不可能全身心地投入到“楼组长”的工作中。

如今，张瑞娣已经八十岁了，她依然精神矍铄，头脑清晰，思维敏捷，风风火火地为楼道事务而奔忙着。