

告别政府治理“模糊空间”

徐汇今年 221 个小目标都有路线图

截至4月初,全区77大项、221小项重点工作目标中,210项都顺利完成了节点任务,占比95%,通过目标管理,徐汇将进一步增强政府执行力,为地方政府治理体系和治理能力现代化进行有益探索。

最近,有件事让上海市徐汇区虹梅街道办事处主任朱莺感到欣喜。街道原计划在今年9月前拆除的15处河道违建,4月初已经完成了其中四分之三的拆违工作。“未来几个月内,街道就能集中力量突破剩余四分之一河道拆违,争取提前还河道一片宁静清澈。”

记者看到,朱莺的办公桌上有一张目标表,上面标注着虹梅街道今年需要完成的各类重点工作,以季度为单位,标注每一阶段的工作目标,而这就是徐汇区政府于今年深入推进的目标管理工作表。以虹梅为例,今年街道在河道治理方面要完成的一项重点目标是蒲汇塘、上澳塘、小排河等5条河道两旁共15处总计1895平方米的拆违工作。

据了解,去年第四季度,徐汇区政府各部门和街镇在计划今年工作时,除了按照常规提交下一年度工作计划外,还需同步提交与该工作计划相匹配的项目计划书作为附件,确保新一年工作计划中的每条思路、打算都有具体对应的项目或举措,从而杜绝工作计划的“大、空、泛”。

制定目标拒绝“大空泛”

目标管理是依据政府运行系统规律,从目标计划、执行、监督、考核评估到问责建立的工作闭环。徐汇区区长方世忠介绍,在推进目标管理过程中,徐汇从“计划”这一源头抓起,通过工作计划项目化、项目管理目标化、目标管理责任化,推动各单位把工作谋划得更细、更深、更具体,使政府管理从被动向主动、粗放向精细、主观向客观转变。

去年8月,徐汇区制定出台了《徐汇区政府系统运行目标管理暂行办法》和实施细则,为今年推进目标管理工作提供了制度保障和依据。与此同时,同步推进目标管理信息平台建设,根据重点工作、专项工作、重大工程、实事项目、部门及街镇等五方面工作目标,开通不同层级监督平台,区领导会实时查看自己负责督办项目的动态推进情况。

记者在《2017年徐汇区政府工作目标》手册中看到,“加快科创中心重要承载区建设”这一市委市政府交办的重点任务,被排在了全年度目标管理工作的首位。这项科创工作的具体目标包括五个方面:制定出台加快发展知识产权服务业和科技产业发展的两个专项政策;建设一批标杆性的创新功能平台;推

动微软加速器等国际众创空间集聚;积极争取国家商标审查协助中心落地;推进上海知识产权交易中心落地。五方面目标每一季度都有具体举措落实,比如到今年四季度,徐汇每万人发明专利授权拥有量就将达到69件。

徐汇区科委主任陈勇告诉记者,目标管理最大程度杜绝了“先写了再说、做不做以后再看”的心理,大家在制定工作计划时,必须同步考虑计划该如何落地,因此制定出来的工作计划自然更加务实、具象、接地气。

落实目标没有“摸鱼”空间

记者发现,《2017年徐汇区政府工作目标》中除了科创中心承载区建设、复制对接自贸区制度创新、推进滨江贯通工程、中小河道治理等今年全上海都将重点推进的工作,还有一系列根据徐汇区情定制的工作重点,如徐家汇城市更新、历史风貌区道路整治更新、建立老年长期护理保险制度等。

3月下旬,徐汇区市政和水务管理署署长沈秀观曾为一项污水处理工程的审批急得团团转。他告诉记者,按照年初制定的目标计划,这项污水处理工程在一季度就要完成可行性研究报告的审批,4月起进行网上招投标,二季度必须开工。但

直到3月中旬,报告审批还未完成,于是水务署的经办人员干脆每天到审批部门“办公”,随时协助审批人员补充材料,最终在3月底顺利完成了审批。

记者了解到,由于政府年度工作目标时间跨度较长,因此个别项目也会进行动态调整。如今年上海两会后,民办培训机构乱象丛生的情况引起了社会广泛关注,徐汇区教育局通过动态调整机制,立即将民办培训机构整顿与监管工作新增为年度工作重点之一,积极回应社会热点和百姓需求。

年底考核用数据说话

今年,徐汇区政府专项工作目标共计25项,包括11项市级重点任务和14项区级重点工作。同时,徐汇区政府还将今年77项区政府重点工作细分为221个子项目,其中80%以上涉及跨部门协同工作,包括科创中心承载区建设、中小河道治理、住宅小区综合治理等。

方世忠表示,此前,缺乏协同机制是工作没有全部落实的关键因素。因此在实施目标管理过程中,徐汇区注重加强条块间工作目标的衔接和联动。一方面,凡是涉及到条块部门共同承担的工作任务,均同步列入条线部门或街道镇部门的目标

职责。另一方面,在年度考核时,牵头单位对配合单位拥有考核权,以此来调动各单位主动配合的积极性和责任心。

徐彬举了一个例子,区建交委在牵头河道治理时,相关街镇很快在居民中组建了护河志愿者队伍。今年2月新一轮消除黑臭河道工作启动后,辖区内河道街道都很快排摸清了河道两岸违建数量,配合城管等执法单位迅速跟进拆除。他告诉记者,像虹梅街道这样提前完成季度河道拆违目标的还不少。比如长桥街道河道两旁的12处违章建筑原计划年底完成拆违,如今在一季度就全部拆除,为下一阶段中小河道整治留足了宝贵时间。

事实上,目标管理不仅为政府工作计划的制定和落实明确了时间表和责任归属,还为各部门的监督检查与年底考核建立了量化依据。记者了解到,对于77项区政府重点工作目标,相关单位在年初均与负责牵头的副区长签订了责任书,各部门和街镇的负责人也与相关负责科室负责人逐级进行目标责任签约。今年年底,徐汇区政府各单位年度目标完成情况都将纳入绩效考核体系,作为评优评奖等重要依据,相关考核比重将达到40%左右,将“听故事打分”转向“看数据打分”的良性循环。

舒抒(转编自《上观新闻》)

小区综合治理是件大事情

区政协组建50人课题组献计献策

本报讯(记者 许晓红)区政协与区委、区政府经过充分协商,把“推进住宅小区综合治理”作为今年区政协两个重点课题调研之一,课题组日前在天平街道举行开题会。

今年是小区综合治理三年行动计划的收官年,是创建全国文明城市的决战年。区政协课题组如何通过调研,以委员们的智慧和专业,为改善这些软、硬治理中的“沉痾顽疾”开良方谋良策。区政协主席胡敏为此强调,课题工作要从长远着眼,从小处着手,争取通过调研在区域建设的重

要节点发声、出力;要作风务实,讲求成效,重在“推进”,既要找问题,更要查漏补缺,为长效机制提出可行性建议;结合调研,委员们要关注社情民意信息。不断提高参政议政的水平。区政协的小区综合治理课题由社法委牵头,发动专委会中有兴趣、有能力的委员参与,组织了50人参加的课题调研组。课题组将经过两个多月的实地调研、外区考察、多方协商,于7月初形成调研报告。开题会上,委员们听取了本区今年小区综合治理的情况通报以及天平街道的实践经

验。委员们在发言中表示,小区治理是件大事情,是国家治理的根基。大家特别聚焦“软治理”,认为业主、物业和居委等合作团队,在小区治理中的功能、经验、专业、地位等都有着改进空间,软治理工作应结合“群众路线+现代理念”,建设有温度的小区,用社区温暖带动个人价值观的提升。

区政协副主席王萍、秘书长何爱兴,相关部门负责人和课题组成员参加开题会。会后大家考察了建国西路506弄和建业里经过保护性治理的经验和成果。

阳光中心徐汇工作站迁新址

本报讯(记者 许晓红)上海市阳光中心徐汇工作站新址,近日在天钥桥路380弄2号揭牌落成。团市委党组成员、市青保办主任周建平和团区委领导为工作站徐汇区地图揭幕。来自全区13个街镇的阳光工作站联络员在地图上贴上了自己的“名片”。

面貌一新的阳光中心徐汇工作站拥有两间活动室,和青年中心资源共享,在团区委指导下,开展青少年服务和权益保护、预防青少年违法犯罪、

应急安全、青春守护等工作,举办形式多样的活动,关注青少年的心理健康、青春期安全及考前减压等现实问题。探索与公检法合作,关注未成年刑事责任年龄的青少年法治教育等相关工作。今年暑期,工作站还将尝试在青少年社会实践工作上有所突破,结合小区综合治理,把青少年的力量吸引到小区建设中来。“尽管他们的声音稚嫩,也要有一个让他们在公共事务中发声发光的平台。”一位负责人这样说。

“尚人性之美 武正义之道”



本报讯(记者 姚丽敏)日前,由尚武国际武术联合会和“麦田计划”合作进行的四川公益万里行圆满收官。这是尚武国际武术联合会的首届公益万里行活动,历时多年筹划的尚武武道文化教育基地万里行首站四川大凉山会理县南阁中学落成。

据了解,早在2008年汶川大地震后,尚武的发起人就曾积极奔赴四川,义无反顾地投入到志愿者大军中,为抢险救灾献上自己的一份力量。虽然已经过去了近十年,但尚武人始终牵挂着大山深处的孩子们,并且不断有尚武崇德、心怀理想的社会精英们加入到尚武国际武术联合会中,希望为贫困山区的孩子

们贡献力量,这与“麦田计划”帮助贫困山区孩子改善教育境遇的使命不谋而合。于是,秉持着“给贫困孩子一个机会,给自己一份快乐”的理念,再赴四川的计划落地成行。

尚武国际武术联合会会长胡正华介绍,公益行的善款来自联合会的成员们以及前期的义卖,目前定向资助的有二百多名学生。同时尚武国际武术联合会还利用自身特长,为学生们建立武道场馆,并派驻教练,培养学生“尚品德言行之魂,武忠义自强之道”,希望培养他们乐观向上的生活态度。在首次公益万里行结束后,第二期也将在近日展开。

图为爱心人士展示参加义卖所获得的证书 陆翔 摄

市医疗急救中心与区红十字会签约合作

应急救护培训班开班

本报讯(洪会)为纪念第70个“世界红十字日”,5月11日上午,上海市医疗急救中心与徐汇区红十字会应急救护培训项目合作签约暨开班仪式在市医疗急救中心举行。市红十字会副会长孙大红,副区长、区红十字会会长晏波出席仪式并讲话。

市急救中心主任朱勤忠介绍了急救中心工作情况及培训内容。随后,市急救中心与徐汇区红十字会双方代表进行了签约。应急救护培训项目合作目的是依托中心现代化的设施设备和专业化的教学水平,通过合作联动,资源共享,全面提升救护员培训

能级,从而带动全区群众性救护知识普及工作,实现提质增效目标。

市卫计委、市红十字会、市急救中心、徐汇区民政局、教育局、卫计委等部门主要领导,各街道、镇分管领导、红十字会干部以及首期参加培训班的学员参加了活动。

向“南丁格尔”们致敬!

本报讯(记者 姚丽敏)人们把护士称为白衣天使,不仅是对她们美丽、善良、灵巧的概括,更是对她们崇高的敬业精神的赞誉。5月11日,在第106个国际护士节到来之际,区中心医院以一场“创新引领 携手同行 共建文明”为主题的授帽仪式向“南丁格尔”们致以节日的问候。

上一刻还身着白大褂的医生护士们,下一秒就“变身”时尚达人,由各科主任和护士们带来的形象展示

不仅让观众们看到了医务工作者的另一面,也让他们感受到了医护人员之间的默契配合;资深护士长们为年轻护士们进行授帽,虽说是一项传统,传递的却是老一辈的殷切期望;围观的患者们看到平时照料自己的护士获得了“优秀护士奖”,都高兴不已,医生、护士、护工、家政共同以手语演绎的《感恩的心》更是令全场观众感动。

据了解,区中心医院每年都有

六七十名新生力量加入到护士这个大家庭中,医院现有34名护龄已逾30年的护士,但更多的是80、90后的年轻护士。医院党委书记赵桂绒表示,设立国际护士节的基本宗旨是倡导、继承和弘扬南丁格尔不畏艰险、甘于奉献、救死扶伤、勇于献身的人道主义精神。医院希望通过这样的仪式让护士们谨记自己的职责,重温自己的誓言,用爱心、耐心、细心、责任心照顾好每一位病人,让南丁格尔的精神得到继承和发扬。

区人大、卫计委、妇联及医院相关领导出席仪式并向护士们送上节日的问候。